

# Energía

elEconomista

Revista mensual

31 de marzo de 2016 | Nº 41



José Salmerón  
Presidente de Armie

“Las asociaciones son grupos de intereses vivos pero, a veces, no todos los que las integran tienen los mismos objetivos” | P38

La isla de Gotland, favorita para la ubicación de la nueva planta de Enagás y Fluxys en Suecia | P34

## INDIA, NUEVO PARAÍSO PARA LA INVERSIÓN EN ENERGÍA FOTOVOLTAICA

Las empresas españolas atentas: el país cuenta con 6 GW de potencia y espera superar los 100 GW en seis años | P6

Opinión:



Rodrigo Morell  
Director general de Creara  
P24



Álvaro Mazarrasa  
Director general de AOP  
P32

## 16. Electricidad

### Fukushima ha costado más de 80.000 millones

Cinco años después del desastre, Tepco solo ha logrado desmantelar un 10 por ciento de la central

## 20. Renovables

### La energía, clave en las ciudades inteligentes

España se muestra muy dinámica en este campo y ha puesto en marcha numerosos proyectos

## 26. Carburantes

### Líderes en suministro de combustible en aviones

Repsol, BP, Cepsa, además de CLH, prestan este servicio en casi todos los aeropuertos españoles

## 32. Opinión

### Álvaro Mazarrasa, director general de AOP

El directivo de la Asociación defiende la normalidad en el mercado español de carburantes

**Edita:** Editorial Ecoprensa S.A. **Presidente de Ecoprensa:** Alfonso de Salas  
**Vicepresidente:** Gregorio Peña **Director Gerente:** Julio Gutiérrez  
**Relaciones Institucionales:** Pilar Rodríguez **Subdirector RRLL:** Juan Carlos Serrano **Jefe de Publicidad:** Sergio de María

**Director de elEconomista:** Amador G. Ayora  
**Coordinadora de Revistas Digitales:** Virginia Gonzalvo  
**Director de 'elEconomista Energía':** Rubén Esteller **Diseño:** Pedro Vicente y Alba Cárdenas **Fotografía:** Pepo García **Infografía:** Nerea Bilbao **Redacción:** Concha Raso

Actualidad

## India tendrá potencia solar en 2022 para abastecer a España

El país cuenta, en la actualidad, con casi 6 GW de potencia instalada y el objetivo de superar los 100 GW dentro de seis años



06



34

Gas

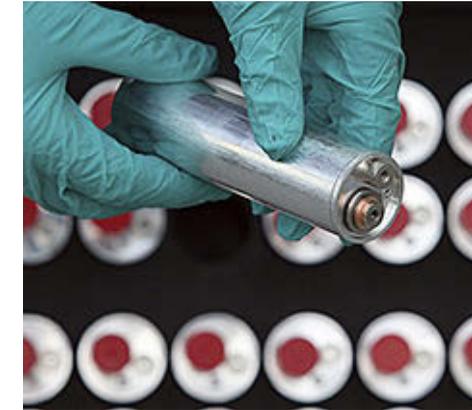
## La isla de Gotland, favorita para la planta de Enagás en Suecia

La planta piloto, con tecnología Power to Gas, se sumará a la treintena de plantas de estas características que hay en Europa

## Electricidad

### EEUU lidera el mercado del almacenamiento de energía

En 2015 instaló 221 megavatios, nada menos que un 243 por ciento más respecto a la capacidad instalada el año anterior



12



38

## Entrevista

### José Salmerón, presidente de Armie

“Las asociaciones son grupos de intereses vivos pero, a veces, los que las integran no tienen los mismos objetivos”



ELISA SENRA

# JOSÉ SALMERÓN

Presidente de la Asociación de Representantes en el Mercado Ibérico de Electricidad (Armie)

CONCHA RASO / RUBÉN ESTELLER

Armie lleva siete años gestionando la venta de la electricidad que generan las instalaciones independientes de renovables, cogeneración y residuos. Según José Salmerón, presidente de la asociación, los productores que utilizan sus servicios se han ahorrado una media de un 95 por ciento del precio regulado de la representación de último recurso. Además, la gestión de la producción de régimen especial en las carteras de los representantes les supone un ahorro del coste de los desvíos que supera los 50 millones de euros anuales.

**En abril se cumplen siete años de la fundación de Armie. ¿Qué valoración hace de este periodo?**

La asociación nace en un momento de necesidad para los representantes porque necesitábamos tener una sola interlocución en la tramitación de una serie de reformas de liquidación de las primas de nuestros clientes: los productores de renovables, cogeneración y residuos. Darles a conocer nuestro trabajo no ha sido fácil, pero se han dado cuenta de los beneficios que les aporta. Que se tengan en cuenta nuestras opiniones en este mercado es muy importante a la hora de sacar una nueva regulación para fomentar la competencia y la capacidad de participación de nuestras representadas en el mercado. Tenemos una relación muy estrecha con la

**“Las asociaciones son grupos de intereses vivos pero, a veces, no todos los que las integran tienen los mismos objetivos comunes”**

CNMC, el operador del mercado y del sistema y el propio Ministerio. Armie es los ojos, los oídos y la voz de los productores independientes frente a las entidades regulatorias y de mercado, pero también la cabeza que interpreta toda la regulación de cara a nuestros clientes, que analiza sus efectos, se lo cuenta y les propone posibilidades nuevas que plantea la nueva regulación. Este trabajo no tiene un valor económico directo en el largo plazo, pero sí un valor general muy alto para reguladores, operadores y productores.

#### ¿Qué tipo de actuaciones aportan mayor valor a sus representados?

El más inmediato, el ahorro del coste del desvío. Luego hay otros intangibles que los productores no ven, que es una gestión 24x7 de las ofertas. Tenemos personas trabajando todas las horas del año gestionando las nuevas previsiones que nos llegan para ajustar los programas para que este desvío sea el menor posible. También tenemos centros de control para enviar señales en tiempo real a REE y reenviar las limitaciones que el operador del sistema nos manda para la integración de las renovables, cogeneración y residuos en el sistema. Toda la parte de liquidación es una comprobación muy compleja porque para cada hora del año puede haber entre 15 y 20 datos para liquidar por cada representado. Además, hay que conocer muy bien la regulación y cómo se aplica a la hora de comprobar las liquidaciones.

#### ¿Cuáles han sido las razones de la salida de Enérgya-VM de la asociación? ¿Es cierto que la compañía ha impugnado esta decisión?

Las asociaciones son grupos de intereses vivos y en movimiento, y no en todo momento todos los que las integran tienen esos mismos objetivos comunes y coincidentes con la mayoría. Es normal, y no tiene mayor trascendencia en Armie ni en la vida del sector, que las empresas entren y salgan de una asociación.

#### ¿Hasta qué punto considera que la actividad de representación es esencial en el esquema de funcionamiento del sector eléctrico?

Uno de los grandes avances que ha tenido este sector en los últimos años es la introducción de la competencia. Ha habido todo tipo de inversores que han puesto en marcha proyectos de todas las tecnologías y que suponen entre un 25-30 por ciento de la generación que pueda haber en el mercado. Si esto lo comparamos con la competencia que hay en el sector del suministro, de la comercialización, prácticamente se duplica. Estamos hablando de que el suministro realizado por empresas independientes está en torno a un 15 por



ELISA SENRA

“El mayor valor para los clientes es el ahorro del coste del desvío”

“El mayor avance del sector eléctrico es la introducción de la competencia”

“Queremos más mercados en los que se pueda gestionar la energía”

ciento nada más. La gestión independiente de toda esa energía ha permitido introducir mucha más competencia en un mercado en el que hay muchas barreras de entrada para generar electricidad.

#### ¿Cómo ha evolucionado el mercado eléctrico en los últimos años?

El papel de los representantes ha sido fundamental a la hora de tener nuevos actores en el mercado que puedan competir con la misma información e igual conocimiento que cualquier compañía eléctrica tradicional. En un primer momento, las empresas que representamos estaban muy apegadas a la tarifa que les aseguraba la administración y todo el concepto de gestión de mercado era algo adyacente, simplemente para la minoración del coste del desvío. Esto ya no es así. Ahora tienen en su mayor parte una retribución fija por megavatio instalado y están expuestas al riesgo de precio de mercado en periodos de tres o seis años. Esa gestión de riesgo en el precio es algo que todavía no se ha desarrollado plenamente, que tiene mucho potencial y que puede permitir una gran competencia para las comercializadoras independientes que quieran vender la energía a plazo.

#### ¿Qué aspectos podrían mejorarse?

Siempre hemos defendido un incremento del número de mercados en los que se pueda gestionar la energía -mercados intradiarios-. Cuantas más veces se pueda gestionar una misma hora y más podamos ajustar la energía que se venda a la mejor previsión posible de generación, menor será el coste de los desvíos. Este es un tema pendiente que debería retomarse. También hay un proyecto europeo de convertir este mercado intradiario en un mercado de negociación continua. También quedan pendientes los desarrollos de las coberturas de precio a largo plazo de los mercados de energía, no porque no existan ya, sino por la involucración de las instalaciones que representamos en esta negociación. El objetivo es que aumente la competencia en este mercado como lo ha hecho en el mercado diario de electricidad, que ese mercado responda a toda la demanda y toda la generación que está expuesta a riesgo de precio para que, al final, todas esas bondades de competencia en el mercado de producción se puedan trasladar con un mejor precio a los consumidores finales.

#### ¿Qué consecuencias ha traído el cambio del modelo retributivo de generación de electricidad a partir de fuentes renovables?

Los productores se han hecho sensibles al precio de mercado. Ya no vale



ELISA SENRA

vender energía a cualquier precio, hay que tener en cuenta los pequeños o grandes costes variables en la generación de la electricidad; y esto les lleva a modular su carga. También tiene consecuencias en la operación del sistema, porque si antes REE podía contar con una producción renovable en función de la meteorología, ahora tiene que contar con la meteorología como disponibilidad de energía, pero también tiene que contar cómo va a salir el precio del mercado para saber si esa energía se va a producir o no. Esta nueva sensibilidad al precio de mercado, debería llevar a que los productores quisieran gestionar ese riesgo de precio y vender su energía a plazos más lejanos para asegurar un precio de venta que les permita la financiación de sus proyectos en el corto y medio plazo.

#### ¿Cómo está funcionando la nueva regulación para dar entrada a las renovables?

Se acaban de aprobar nuevos procedimientos de operación que facilitan y

“Las renovables podrán prestar servicios auxiliares al operador del sistema”

“No conozco casos de fraude, pero ahí está la CNMC para supervisar”

contemplan la participación de las renovables, cogeneración y residuos en las pruebas de habilitación para prestar servicios auxiliares al operador del sistema. Son pruebas técnicamente exigentes en las que no todas las tecnologías van a ser capaces de participar. Una vez superadas, hay que hacer una gestión bastante compleja valorando los costes de oportunidad de cada tecnología en cada hora para participar en uno u otro segmento del mercado. Al sector le va a costar adaptarse, pero las que lo consigan tienen ante sí nuevos mercados y fuentes de ingreso para sus proyectos.

#### Respecto a las subastas de adjudicación de potencia renovable, ¿considera que debería realizarse algún cambio?

Es claramente mejorable. Sobre cuál podría ser el mejor diseño hay varias teorías y es posible que todos tengan parte de razón. Habría que abrir un proceso de interlocución con los sectores involucrados para intentar llegar a un acuerdo sobre la mejor estructura para una nueva subasta u otro esquema de asignación de potencia.

#### La Agencia europea Acer ha adelantado casi un mes la recogida de datos del mercado ¿Cómo espera que evolucione esta supervisión?

La verdad es que los datos que tiene que analizar Acer son ingentes. No estamos hablando solamente de las casaciones o de los resultados del mercado; estamos hablando de un mercado diario donde para cada hora se puede negociar hasta seis veces y, además, se pueden enviar varias ofertas de una misma unidad de generación. El análisis es muy complicado. Hay que tener medios y recursos dedicados y especializados en este tipo de análisis que no sé si ellos van a disponer, en este momento, para hacer todo el uso de la información contenida en los envíos que se están realizando a Acer. Con el tiempo se irán mejorando y se podrán detectar situaciones de manipulación de precios en el mercado, abusos de posición dominante, utilización de información confidencial... Pero a corto plazo va a ser difícil que Acer pueda exprimir toda la información que se le está proveyendo.

#### ¿Qué se puede hacer para luchar contra el fraude en el ‘trading’ de energía?

No soy consciente de que se haya producido ningún caso de fraude. Es la CNMC la que tiene que supervisar cualquier situación de este tipo a nivel nacional y dictaminar si existen procedimientos irregulares o actividades que no se corresponden con el funcionamiento normal de los mercados.